



Swiss Archery Association

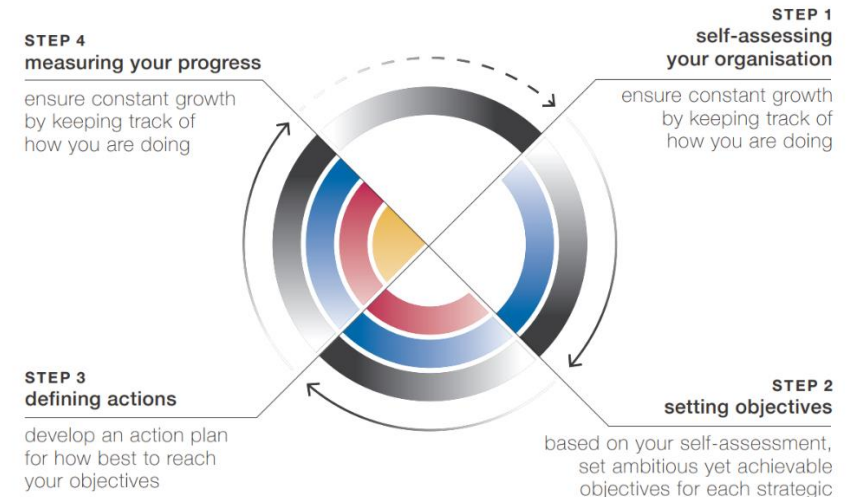
Schweizer Bogenschützen-Verband
Association suisse de Tir à l'arc
Associazione svizzera di Tiro con l'arco
Associazun svizra d'Archers

Verbandsentwicklung

Strategie 2021 bis 2024

1. Einführung

Dieses Dokument ist eine Zusammenfassung der Ziele, die sich der Verband gesetzt hat, um seine Aktivitäten mittelfristig aufzubauen und zu entwickeln. Es basiert auf den Dokumenten "Targeting Gold" des World Archery und auf der Arbeit von Heiner Widmer in den letzten Jahren. Die Projekte der Konkretisierung sind manchmal zwischen den verschiedenen Zielen gemeinsam, aber die Idee ist, realistische Projekte zu implementieren und entsprechend der Ressourcen des Verbandes. Wir müssen zunächst das Erreichte konsolidieren und das Bestehende weiterentwickeln. Die Projekte werden dann zur Umsetzung auf die Kommissionen und Arbeitsgruppen des Verbandes verteilt.



Quelle der Abbildung 1: World Archery



2. Begrenzung des Tätigkeitsbereiches des Verbands

a) Disziplinen, die von dem Verband aktiv gefördert werden

a. **Outdoor:** Dies ist die historische Disziplin des Bogensports. Es ist in den Programmen der Olympischen Spiele für bestimmte Bogenarten enthalten. Es ist auch die von den Sportbehörden anerkannte Hauptdisziplin. Der Verband sieht auch die Teilnahme von anderen Bogenarten in dieser Disziplin vor, auch wenn diese nicht in den World Archery Regeln vorgesehen sind (Bowhunter und Langbogen). Die Förderung des Nachwuchs- und Leistungssports konzentriert sich vor allem auf diese Disziplin, für die zusätzliche Mittel bereitgestellt und Entwicklungsprojekte organisiert werden (SwissOlympic).



b. **Indoor:** Diese Disziplin ist eine der von der World Archery anerkannten Disziplinen. Der Verband fördert aktiv die Disziplin und den Respekt für sportliche Werte. Sie unterstützt die Organisation einer jährlichen Schweizer Meisterschaft. Diese Disziplin ist wichtig und ermöglicht die Ausübung des Bogensports während der Wintersaison. Sie wird von allen Vereinen und Sportlern praktiziert und ist für alle Arten des Bogenschießens wichtig. Der Verband sieht auch die Teilnahme von anderen Bogenarten in dieser Disziplin vor, auch wenn diese nicht in den World Archery Regeln vorgesehen sind (Bowhunter und Langbogen).



c. **Field:** Diese Disziplin ist eine der von der World Archery anerkannten Disziplinen. Der Verband fördert aktiv die Disziplin und den Respekt für sportliche Werte. Sie unterstützt die Organisation einer jährlichen Schweizer Meisterschaft. Die Übung der Parcoursdisziplinen muss unter Berücksichtigung eines sportlichen und umweltschützenden Zieles erfolgen. Der Verband sieht auch die Teilnahme von anderen Bogenarten in dieser Disziplin vor, auch wenn diese nicht in den World Archery Regeln vorgesehen sind (Bowhunter und Langbogen).



d. **Parcours:** Diese Disziplin ist eine der von der World Archery anerkannten Disziplinen. Der Verband fördert aktiv die Disziplin und den Respekt für sportliche Werte. Sie unterstützt die Organisation einer jährlichen Schweizer Meisterschaft. Die Übung der Parcoursdisziplinen muss unter Berücksichtigung eines sportlichen und umweltschützenden Zieles erfolgen. Das Ziel ist nicht die Förderung der Jagd, sondern die sportliche Aktivität auf tierförmige Ziele. Der Verband sieht auch die Teilnahme von anderen Bogenarten in dieser Disziplin vor, auch wenn diese nicht in den World Archery Regeln vorgesehen sind (Recurve).

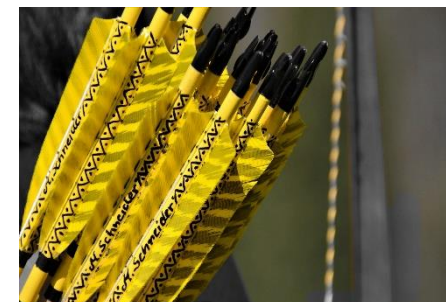


b) Sekundärdisziplinen, die der Verband unterstützen möchte

a. **Run Archery:** Die Disziplin wird vom Verband als Nebendisziplin unterstützt. Es besteht in der Durchführung eines Schnellkurses mit einem Schiessstand wie beim Biathlon. Die Disziplin trifft auf eine Nachfrage und kann langfristig neue Mitglieder anziehen mit der Möglichkeit, den Bogensport mit dem Laufen zu kombinieren. Es ist eine Disziplin, die in Europa in vollem Gange ist. Es werden Synergien mit anderen ähnlichen Disziplinen angestrebt, jedoch in Übereinstimmung mit dem Reglement von World Archery und World Archery Europe.



b. **Historical Bow:** Diese Disziplin wird von den Mitgliedern des Verbandes stark gefordert. Sie sollte versuchsweise als neue Bogenkategorie oder neue Regelung aufgenommen werden. Andererseits geht es um die Förderung einer Sportart. Die Bogenkategorie muss sich von mittelalterlichen Veranstaltungen distanzieren, indem sie die Sportregeln des Verbandes und die Werte der Olympischen Charta respektiert. Das strategische Interesse besteht darin, auf die Forderungen der Mitglieder einzugehen und zu vermeiden, dass ein fünfter Verband* in der Schweiz entsteht, der zu einer Verringerung der Ressourcen für alle Verbände führt. (*SwissArchery, FAAS, Kyudo-Verband, Fédération suisse des Abbayes de l'arc)



c) Disziplinen, die nicht aktiv von dem Verband gefördert werden

- a. Die in Buch 5 der World Archery Rules enthaltenen Disziplinen, mit Ausnahme des Run Archery, werden aufgrund mangelnder Ressourcen und Teilnehmer innerhalb des Verbandes nicht aktiv unterstützt. Sie werden vom Verband nicht gefördert, ausgenommen bei besonderen Veranstaltungen (Ski Archery, usw.).



d) Disziplinen, von denen sich der Verband distanziert

- a. **Archery Tag:** Die Disziplin besteht darin, mit angepasster Ausrüstung auf Personen zu schießen wie bei einem Paintballspiel. Die Disziplin entspricht nicht den Werten des Verbandes. Der Verband distanziert sich von dieser Disziplin und beteiligt sich nicht an deren Förderung.
- b. **Billebaude:** Die Disziplin besteht darin, durch den Wald zu laufen und auf tote Baumstümpfe oder andere Ziele zu schießen. Obwohl bei dieser Disziplin nicht auf Tiere oder lebende Bäume geschossen wird, stellt sie ein grosses Sicherheitsproblem dar. Zudem verletzt sie die Bestimmungen des Forstgesetzes. Der Verband distanziert sich von dieser Disziplin und beteiligt sich nicht an ihrer Förderung.



3. Zielsetzung des Verbands 2021-2024

Bereiche		Ziele	
A	Breitensport	A1	Wir möchten den Erfahrungsaustausch und die Zusammenarbeit zwischen Vereinen unterstützen.
		A2	Wir wollen unsere Mitglieder zu Turnierteilnahmen motivieren.
		A3	Wir wollen den Vereinen helfen, eine gute Trainingsstruktur aufzubauen.
		A4	Wir wollen die Anzahl der Schiedsrichter in den Vereinen erhöhen.
		A5	Wir wollen die Anzahl von J+S Offerten erhöhen und den Nachwuchs fördern.
		A6	Wir wollen Frauenanteil im Verband erhöhen.
B	Dienstleistungen	B1	Wir wollen den Verband für neue Vereine interessanter machen.
		B2	Wir wollen die Bildung von kantonalen Verbänden unterstützen.
		B3	Wir wollen eine gute Ausbildung für Trainer implementieren.
		B4	Wir wollen den Vereinen bei der Veranstaltung von Wettkämpfen helfen.
		B5	Wir wollen die Vereine in ihrer Arbeit und Organisation unterstützen.
C	Leistungssport	C1	Wir wollen Wettkämpfen und Wettkampfserien im Nachwuchsbereich fördern.
		C2	Wir wollen der Nachwuchsangebot im Verband entwickeln.
		C3	Wir wollen Leistungszentren für Nachwuchssportler und Leistungssport aufbauen.
		C4	Wir wollen einen europäischen oder internationalen Wettkampf veranstalten.
D	Werbeaktivitäten	D1	Wir kommunizieren bedarfsgerecht mit allen Mitgliederkategorien.

Bereiche		Ziele	
		D2	Wir wollen den Bogensport als Sportart bekannter machen.
		D3	Wir wollen das sportliche Image des Bogensportes in allen Disziplinen und für alle Bogenarten fördern.
		D4	Wir wollen unseren Verband bei den Schweizer Bogenschützen und Vereinen bekannt machen.
E	Finanzverwaltung	E1	Wir sorgen für stabile Sponsoreneinnahmen.
		E2	Wir wollen eine transparente Finanzstruktur haben.
		E3	Wir wollen die Finanzquellen des Verbandes diversifizieren.
F	Verbandsstruktur	F1	Wir wollen die Ehrenamtlichen des Verbandes behalten.
		F2	Wir wollen neue Ehrenamtliche für den Verband gewinnen.
		F3	Wir wollen die internen Prozesse vereinfachen.
		F4	Klare Definition der Aufgaben und Struktur des Verbandes (Pflichtenheft)

4. Projekte zur Zielerreichung

Massnahmen / Projekten		Zuständigkeit	Termin	Priorität
Wir möchten den Erfahrungsaustausch und die Zusammenarbeit zwischen Vereinen unterstützen.				
A1	<ul style="list-style-type: none"> Einrichten eines Diskussionsforums für Vereine und Mitglieder zum Informationsaustausch. 	Informatik (AH)	2022	3
	<ul style="list-style-type: none"> Diskussionsrunde zu bestimmten Themen mit Vereinen per Videokonferenz oder in Anwesenheit. 	Alle	2021	1
	<ul style="list-style-type: none"> Implementierung einer Liste mit häufig gestellten Fragen auf der Website. 	Alle	2022	2
	<ul style="list-style-type: none"> Produktion von Erklärvideos. 	Alle	2022	3
Wir wollen die Turnierteilnahmen unser Mitglieder motivieren.				
A2	<ul style="list-style-type: none"> Organisation von Wettkämpfen in Serienform. 	TK (GK)	2024	3
	<ul style="list-style-type: none"> Durchführung von nationalen und regionalen Online-Wettkämpfen. 	TK (GK)	2022	2
	<ul style="list-style-type: none"> Durchführung eines Teamwettkampfes mit Qualifikation (Online) mit einem Finale in einem symbolträchtigen Platz. 	TK (GK)	2024	2
	<ul style="list-style-type: none"> Durchführung von dezentralen und regionalen Wettkämpfen mit einer gemeinsamen Rangliste. 	TK (GK)	2023	1
	<ul style="list-style-type: none"> Unterstützung und Entwicklung von zugänglichen Wettkämpfen für Anfänger auf kurzen Distanzen. 	TK (GK)	2022	1

Massnahmen / Projekten		Zuständigkeit	Termin	Priorität
	<ul style="list-style-type: none"> Organisation eines nationalen Bogenschützentages in den Klubs wie Feldschiessen (SwissArchery Discovery Day) 	TK + NK (GK)	2023	3
Wir wollen den Vereinen helfen, eine gute Trainingsstruktur aufzubauen.				
A3	<ul style="list-style-type: none"> Beispiele von Lektionsplänen für Vereine und Broschüren. 	J+S AV + AK	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> Anpassung der J+S-Struktur durch die Einführung von Trainerstufen. 	J+S AV + AK	2023	2
	<ul style="list-style-type: none"> Erhöhung der technischen Qualität von J+S-Dokumenten. 	J+S AV + AK	2023	1
	<ul style="list-style-type: none"> Traineraustausch fördern (Liste von Kontakten für Vereine, Referenztrainer). 	J+S AV + AK	2022	2
	<ul style="list-style-type: none"> Erstellung einer Trainerkarte im Kreditkartenformat mit Eintragung des Trainerstatus in die SwissArchery-Mitgliederliste. 	J+S AV + AK	2022	3
	<ul style="list-style-type: none"> Felder in Athena für die Trainerfunktion mit der Gültigkeitsdauer und der Verlaufskontrolle der Weiterbildung. 	Informatik (AH)	2022	3
	<ul style="list-style-type: none"> Refresher-Seminar für Trainer. 	J+S AV + AK	2022	2
	<ul style="list-style-type: none"> Aufbau eines Ausbildungsprogramms für Assistententrainer ab 14 Jahren (Coach 1418). 	J+S AV + AK	2023	3
	<ul style="list-style-type: none"> Diskussionskreis zu bestimmten Themen mit Vereinen per Videokonferenz oder in Anwesenheit. 	Alle	2021	3
Wir wollen die Anzahl der Schiedsrichter in den Vereinen erhöhen.				
A4	<ul style="list-style-type: none"> Übersetzung des World Archery Schiedsrichterhandbuches durch die SwissArchery 	Schiedsrichter Kommission	2021	1
	<ul style="list-style-type: none"> Schiedsrichterausweis im Kreditkartenformat mit Eintrag des Schiedsrichterstatus in der Mitgliederliste. 	Schiedsrichter Kommission	2022	3

Massnahmen / Projekten		Zuständigkeit	Termin	Priorität	
	<ul style="list-style-type: none"> Schiedsrichterausbildung mit einem jährlich stattfindenden Einführungskurs. 	Schiedsrichter Kommission	2022	1	
	<ul style="list-style-type: none"> Ausbildung von Schiedsrichterassistenten ab 15 Jahren. 	Schiedsrichter Kommission	2021	2	
	<ul style="list-style-type: none"> Präsentationsstand bei den Turnieren. 	Schiedsrichter Kommission	2023	3	
	Wir wollen die Anzahl von J+S Offerten erhöhen und der Nachwuchs fördern.				
	<ul style="list-style-type: none"> Vorlagedokumente für J+S-Angebote bereits vorausgefüllt. 	J+S AV + AK	2021	1	
	<ul style="list-style-type: none"> Liste der aktiven Trainer innerhalb der SwissArchery, die anderen Vereinen zur Verfügung stehen. 	J+S AV + AK	2022	2	
	<ul style="list-style-type: none"> Kommunikation über die Möglichkeiten und Vorteile von J+S für die Vereine und den Verband. 	J+S AV + AK	2021	1	
	Wir wollen Frauenanteil im Verband erhöhen.				
	A6	<ul style="list-style-type: none"> Analyse und Umfrage der Situation innerhalb des Verbandes. 	ZV	2024	3

Massnahmen / Projekten		Zuständigkeit	Termin	Priorität
Wir wollen den Verband für neue Vereine interessanter machen.				
	<ul style="list-style-type: none"> Besuche von Vorstandsmitgliedern bei Vereinen 	ZV	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> Vertretung des Vorstands bei Veranstaltungen oder Wettkämpfen mit einem Aufteilungsplan 	ZV	2021	1
	<ul style="list-style-type: none"> Definition von Good Practices für Veranstaltungen (Begrüssung, Podium, Sponsoren, usw.) 	Media	2023	1
	<ul style="list-style-type: none"> Präsentationsbroschüre und Video über die Vorteile einer Mitgliedschaft und unsere Aktivitäten 	Media	2022	1
Wir wollen die Bildung von kantonalen Verbänden unterstützen.				
B	<ul style="list-style-type: none"> Musterdokument für kantonalen Verband (Statuten, Vertrag, Formulare, usw.) 	Alle	2022	1
	B2 <ul style="list-style-type: none"> Einrichtung von Leistungszentren in Zusammenarbeit mit den kantonalen Verbänden. 	SK	2024	1
	<ul style="list-style-type: none"> Diskussionskreis zu bestimmten Themen mit Vereinen per Videokonferenz oder in Anwesenheit. 	Alle	2021	1
Wir wollen eine gute Ausbildung für Trainer implementieren.				
B3	<ul style="list-style-type: none"> Beispiele von Lektionsplänen für Vereine und Broschüren. 	J+S AV + AK	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> Anpassung der J+S-Struktur durch die Einführung von Trainerstufen. 	J+S AV + AK	2023	1

Massnahmen / Projekten		Zuständigkeit	Termin	Priorität
	<ul style="list-style-type: none"> Erhöhung der technischen Qualität von J+S-Dokumenten. 	J+S AV + AK	2024	1
	<ul style="list-style-type: none"> Traineraustausch fördern (Liste von Kontakten für Vereine, Referenztrainer). 	J+S AV + AK	2022	2
	<ul style="list-style-type: none"> Erstellung einer Trainerkarte im Kreditkartenformat mit Eintragung des Trainerstatus in die SwissArchery-Mitgliederliste. 	J+S AV + AK	2023	3
	<ul style="list-style-type: none"> Felder in Athena für die Trainerfunktion mit der Gültigkeitsdauer und der Verlaufskontrolle der Weiterbildung. 	Informatik (AH)	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> Refresher-Seminar für Trainer. 	J+S AV + AK	2023	2
	<ul style="list-style-type: none"> Aufbau eines Ausbildungsprogramms für Assistententrainer ab 14 Jahren (Coach 1418). 	J+S AV + AK	2024	3
	<ul style="list-style-type: none"> Umsetzen des Coachenprogramms und Engagement des Nationaltrainers 	J+S AV + AK	2022	2
Wir wollen den Vereinen bei der Veranstaltung von Wettkämpfen helfen.				
B4	<ul style="list-style-type: none"> Mietmaterial für Turniere 	TK	2021	1
	<ul style="list-style-type: none"> Leitfaden für Turniere 	TK	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> Verstärkung des Results-Teams und Ausbildung bei lanseo. 	TK	2022	2
Wir wollen die Vereine in ihrer Arbeit und Organisation unterstützen.				

Massnahmen / Projekten		Zuständigkeit	Termin	Priorität
B5	<ul style="list-style-type: none"> • Neue Funktionen von Athena zur Vereinfachung der Arbeit von Vereinen und Verbesserung der Verwendung. 	Informatik (AH)	2022	2
	<ul style="list-style-type: none"> • Musterdokument für Vereinen (Statuten, Vertrag, Formulare, usw.) 	Alle	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> • Diskussionskreis zu bestimmten Themen mit Vereinen per Videokonferenz oder in Anwesenheit. 	Alle	2022	3

Massnahmen / Projekten		Zuständigkeit	Termin	Priorität
Wir wollen Wettkämpfen und Wettkampfsereien im Nachwuchsbereich fördern.				
C C1	<ul style="list-style-type: none"> • Wettkämpfe in Form einer Turnierserie für Jugendliche oder Erwachsene 	TK + NK (GK)	2024	1
	<ul style="list-style-type: none"> • Durchführung von nationalen und regionalen Online-Wettkämpfen. 	TK (GK)	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> • Durchführung eines Teamwettkampfes mit Qualifikation (Online) mit einem Finale in einem symbolträchtigen Platz. 	TK (GK)	2023	2
	<ul style="list-style-type: none"> • Durchführung von dezentralen und regionalen Wettkämpfen mit einer gemeinsamen Rangliste. 	TK (GK)	2022	3
	<ul style="list-style-type: none"> • Unterstützung und Entwicklung von zugänglichen Wettkämpfen für Anfänger auf kurzen Distanzen. 	TK (GK)	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> • Organisation eines nationalen Bogenschützentages in den Klubs wie Feldschiessen (SwissArchery Discovery Day) 	TK + NK (GK)	2023	1
	<ul style="list-style-type: none"> • Verbesserung der Publikation von nationalen Rankings und Resultaten 	TK (GK)	2022	2

Massnahmen / Projekten		Zuständigkeit	Termin	Priorität
Wir wollen der Nachwuchsangebot im Verband entwickeln.				
C2	<ul style="list-style-type: none"> • Aktualisierung des FTEM und Koordination mit anderen Konzepten 	SK + NK	2021	1
	<ul style="list-style-type: none"> • Teilnahme an 3T Tenero 	SK + NK	2022	2
	<ul style="list-style-type: none"> • Aufbau von nationalen Kadern zu einem Leistungszentrumssystem (NLZ + RLZ) 	SK + NK	2023	1
	<ul style="list-style-type: none"> • Aufbau von regionalen Kadern zu einem Leistungszentrumssystem (NLZ + RLZ) 	SK + NK	2023	2
	<ul style="list-style-type: none"> • Organisation von Jugendcamps auf nationaler Ebene, die für Jugendliche aus Vereinen offen sind 	NK	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> • Integration im Schulsportbereich 	NK	2024	1
Wir wollen Leistungszentren für Nachwuchssportler und Leistungssport aufbauen.				
C3	<ul style="list-style-type: none"> • Aufbau von nationalen und regionalen Leistungszentren in Kerenzenberg, Tenero, Lausanne, Nordwestschweiz (Selektionen erfolgen für die Leistungszentren und nicht mehr für das Kader) 	SK + NK	2023	1
Wir wollen einen europäischen oder internationalen Wettkampf veranstalten.				
C4	<ul style="list-style-type: none"> • Organisation eines European Youth Cup in der Schweiz. 	ZV (ML)	2023	3

Massnahmen / Projekten		Zuständigkeit	Termin	Priorität	
Wir kommunizieren bedarfsgerecht mit allen Mitgliederkategorien.					
D	D1	<ul style="list-style-type: none"> • Erstellen einer Applikation «Der Bogenschütze» 	Informatik (AH)	2021	1
		<ul style="list-style-type: none"> • Diskussionskreis zu bestimmten Themen mit Vereinen per Videokonferenz oder in Anwesenheit. 	Alle	2022	2
		<ul style="list-style-type: none"> • Präsentationsbroschüre und Video über die Vorteile einer Mitgliedschaft und unsere Aktivitäten 	Alle	2022	1
		<ul style="list-style-type: none"> • Ankauf von Seitenaufbau-Software (InDesign Adobe) 	Informatik (AH)	2021	2
		<ul style="list-style-type: none"> • Erstellung von einfachen und schnell verständlichen Flyern und Broschüren. 	Alle	2023	1
Wir wollen den Bogensport als Sportart bekannter machen.					
		<ul style="list-style-type: none"> • Veröffentlichung der Resultate und Bekanntgabe der Resultate an die Medien. 	Medien	2022	3
		<ul style="list-style-type: none"> • Veröffentlichung von nationalen Veranstaltungen. 	Medien	2022	3
		<ul style="list-style-type: none"> • Einladungen und Kommunikation mit den Medien über die Aktivitäten der Schweizer Nationalmannschaft 	Medien	2022	2
		<ul style="list-style-type: none"> • Veranstaltungsfotos und Fotodatenbank 	Medien	2022	1
		<ul style="list-style-type: none"> • Regelmässige Kommunikation über soziale Medien und Teilen von Live-Steaming-Links. 	Medien	2021	1

Massnahmen / Projekten		Zuständigkeit	Termin	Priorität
	<ul style="list-style-type: none"> Live-Streaming SwissArchery (Projekt für die Anschaffung von Hardware und Live-Streaming-Software) 	Medien	2023	3
Wir wollen das sportliche Image des Bogensportes in allen Disziplinen und für alle Bogenarten fördern.				
	<ul style="list-style-type: none"> Veröffentlichung der Resultate und Bekanntgabe der Resultate an die Medien. 	Medien	2022	2
	<ul style="list-style-type: none"> Veranstaltungsfotos und Fotodatenbank 	Medien	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> Live-Streaming SwissArchery (Projekt für die Anschaffung von Hardware und Live-Streaming-Software) 	Medien	2023	3
Wir wollen unseren Verband bei den Schweizer Bogenschützen und Vereinen bekannt machen.				
D4	<ul style="list-style-type: none"> Mailing an Clubs, die noch nicht Mitglied sind 	Sekretariat	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> Erstellung von einfachen und schnell verständlichen Flyern und Broschüren. 	Alle	2023	1

Massnahmen / Projekten		Zuständigkeit	Termin	Priorität
E	Wir sorgen für stabile Sponsoreneinnahmen.			
	E1	<ul style="list-style-type: none"> Sponsorensuche 	ZV (AH)	2024

Wir wollen eine transparente Finanzstruktur haben.				
E2	• Transparente Preisliste für die Dienstleistungen des Verbandes.	Alle	2022	2
	• Regelmässige Übermittlung der Budgetsituation an den Vorstand und an die Kommission.	ZV	2022	1
	• Bessere Budgetplanung in Zusammenarbeit mit den Kommissionen.	ZV	2022	2
	• Detaillierte interne Budgets auf Basis der Kernaufgaben und der Planung.	ZV	2022	3
	• Entwicklung eines transparenten Entschädigungsmodells für ehrenamtliche Arbeit.	ZV	2023	1
	• System zur Erstellung eines Workflows und einer Online-Spesenabrechnungslösung	Informatik (AH)	2022	1
Wir wollen die Finanzquellen des Verbandes diversifizieren.				
E3	• Analyse der fakturierbaren Leistungen (jede Kommission)	Alle	2021	1
	• Erstellung eines Webshops	Informatik (AH)	2022	1

Massnahmen / Projekten	Zuständigkeit	Termin	Priorität	
Wir wollen die Ehrenamtlichen des Verbandes behalten.				
F	• Organisation eines jährlichen Treffens für die ehrenamtlichen Mitarbeiter des Verbandes	ZV (ML)	2022	1

	<ul style="list-style-type: none"> Kompetenznachweis für ehrenamtliche Mitarbeiter 	ZV (ML)	2022	3
	<ul style="list-style-type: none"> Förderungskonzept ehrenamtlicher Mitarbeiter 	Alle	2023	3
	<ul style="list-style-type: none"> Weiterbildung organisieren 	Alle	2023	3
	<ul style="list-style-type: none"> Themen nach Zeitplan für die GL-Sitzung erstellen, damit Sie Ihr Zeitfenster wählen können 	ZV (ML)	2021	1
Wir wollen neue Ehrenamtliche für den Verband gewinnen.				
	<ul style="list-style-type: none"> Organisation eines jährlichen Treffens für die ehrenamtlichen Mitarbeiter des Verbandes 	ZV (ML)	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> Organisation der Teambildung 	ZV (ML)	2022	2
	<ul style="list-style-type: none"> Weiterbildung organisieren 	Alle	2023	2
Wir wollen die internen Prozesse vereinfachen.				
F3	<ul style="list-style-type: none"> Entwicklung eines Professionalisierungskonzepts 	ZV	2023	3
	<ul style="list-style-type: none"> Standardisierung von Dokumenten und Konzepten. 	Alle	2023	1
	<ul style="list-style-type: none"> Definition der Aufgaben, die professionalisiert und bezahlt werden können. 	ZV	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> Entwicklung eines transparenten Entschädigungsmodells für ehrenamtliche Arbeit. 	ZV	2023	2

Klare Definition der Aufgaben und Struktur des Verbandes (Pflichtenheft)				
F4	<ul style="list-style-type: none"> • Veröffentlichung von Pflichtenheften. 	ZV	2022	2
	<ul style="list-style-type: none"> • Neue Aufgabenbeschreibung für alle Kommissionen und Verantwortlichen. 	ZV	2022	1
	<ul style="list-style-type: none"> • Implementierung einer To-do-Liste (Trello / Basecamps / Jira) 	Informatik (AH)	2022	3

5. Spezifische Ziele für den Leistungssport (SwissOlympic)

Internationaler Grossanlass		2021	2022	2023	2024
C	Olympische Spielen (Paris 2024)				Teilnahme in -Min. 1x Team -W & M individual
	Weltmeisterschaft Elite			-Einzelquotenplatz Paris W/M Team: -W Finalteilnahme -M Finalteilnahme -Mix Finalteilnahme Individual: -W min 1x Top64 -M min 1x Top 32	
	Europameisterschaft Elite	-Einzelquotenplatz Tokyo W/M Team: -W Finalteilnahme -M Top 8 -Mix Top 8 Individual: -W min 1x Achtelfinal -M min 1x Viertelfinal	-Teamquotenplatz European games M/W Team: -1x Team/Mix Team Halbfinale -W Top8 -M Top6 -Mix Top 6 Individual: -W min 1x Viertelfinal -M min 1x Viertelfinal		-Einzelquotenplatz Paris W/M Team: -1x Team/Mix Team Halbfinale -W Top8 -M Top6 -Mix Top 6 Individual: -W min 1x Viertelfinal -M min 1x Viertelfinal
	Weltmeisterschaft in höchste Nachwuchskategorie	-		Min. 1x Viertelfinale	
	Europameisterschaft in höchste Nachwuchskategorie		1x Team Viertelfinale 1x Individual Viertelfinale		1x Team Viertelfinale 1x Individual Viertelfinale
	Allfällige weitere relevante Wettkämpfe			European Games Team: -1x Team/Mix Team Halbfinale -W Top8 -M Top6 -Mix Top 6 Individual: -W min 1x Viertelfinal	

6. Spezifische Ziele den Sportförderung (SwissOlympic)

Ziel	Massnahmen / Zielerreichungsindikatoren	Verantwortung	Termine
Anpassung der Dokumente bzgl. Förderkonzept	Veröffentlichung der aktualisierten Dokumente: FTEM, Nachwuchskonzept, Leistungssportkonzept. Die Konzepte sind in Form eines Posters oder als einfache, kurze Dokumente in den drei Nationalsprachen verfügbar.	Adrian Faber / Noelia Herrero / Nicolas Campana / Daniel Gubser	Ende 2023
Umstrukturierung der Förderstrukturen in Leistungszentren	Ausbildung von Regionalen Trainern und Auswahl/Aufrüstung der Infrastrukturen. Eröffnen von mind. 3 Leistungszentren.	Noelia Herrero / Adrian Faber	Ende 2023
C Aktualisierung der Trainerausbildung die J+S-Ausbildung zu ergänzen.	Umsetzung von 3 der 4 geplanten Trainerlevel in Verbindung mit J+S Ausbildung mit Aktualisierung der Ausbildungsmaterialien	Nicolas Campana / Daniel Gubser / Ausbildungskommission	Ende 2024
Entwicklung eines neuen PISTE nach den Erwartungen von SwissOlympic	Einzigartiges Selektionskonzept für alle Sportler unabhängig von der Förderstruktur (Regional, National, Leistungszentrum) welches in den darauffolgenden Jahren nicht mehr grundlegend geändert werden muss.	Noelia Herrero / Adrian Faber	Ende 2022
Investition in ein breites Junioren-Feld in Nationalen und Regionalen Leistungszentren	Gesamtschweizerisch mindestens 3 Athleten pro Kategorie (Recurve) und mindestens 1 Athlet pro Kategorie (Compound)	Sportkommission / Nachwuchskommission	Ende 2024

7. Spezifische Ziele im Bereich Ethik und Verbandsmanagement (SwissOlympic)

Thema	Ziel	Massnahmen/Zielerreichungsindikatoren	Verantwortung	Termine	
F	Verbandsführung: Führungsscheck	Das Mitglied setzt allfällige Massnahmen um, welche aufgrund der Auswertung des im Vorzyklus eingereichten Führungsscheck resultieren.	Mitglied definiert basierend auf der Auswertung des «Führungs-Checks» eine bis zwei Massnahmen, um sich in spezifischen Bereichen verbessern zu können und unterbreitet den Vorschlag Swiss Olympic zur Aufnahme in die Zielvereinbarung. Passt den Strategieplan 2021-2024 bei Bedarf an.	ZV (ML)	31.12.2021
	Verbandsführung: Bildungsprogramm	Das Mitglied informiert, mind. einmal jährlich (nach Erscheinen des Bildungsprogramms) sämtliche Mitarbeiter*innen und direkte Funktionsträger*innen des nationalen Verbandes über das Bildungsprogramm von Swiss Olympic.	Mitglied informiert Swiss Olympic auf Anfrage bzgl. der Kommunikation zum Bildungsprogramm. Die Liste der Ausbildungen wird den ehrenamtlichen Mitarbeitern des Verbandes jedes Jahr zugestellt und die Ausbildungskosten werden von SwissArchery übernommen.	ZV (ML)	Jährlich, innert 4 Wochen nach Aufforderung durch Swiss Olympic
	Werte	Das Mitglied führt bis zum 31.10.2021 eine Ethik-Analyse mit dem Online-Tool "Ethik-Check" durch und leitet entsprechende Massnahmen in eine Ethik-Planung ab (siehe Beilage) und setzt diese um.	Programme und Kommunikation werden von jeder der Kommissionen in den sie betreffenden ethischen Bereichen eingerichtet. Eine eigene Sektion auf der Website des Verbandes wird eingerichtet.	Ethik-Verantwortlicher	31.10.2021 Weitere Termine gemäss separater Planung
	Werte	Das Mitglied führt im zweijährlichen Rhythmus (2. Jahreshälfte 2022 und 1. Jahreshälfte 2024) eine Ethik-Analyse im Online-Tool "Ethik-Check" durch.	Auswertung Ethik-Check	Ethik-Verantwortlicher	2. Jahreshälfte 2022 1. Jahreshälfte 2024